

“PEHMED” VÕI “KÕVAD” JUHTIMISVÕTTED ÕENDUSJUHTIMISES?

Reservmajor **STEN REIMANN**

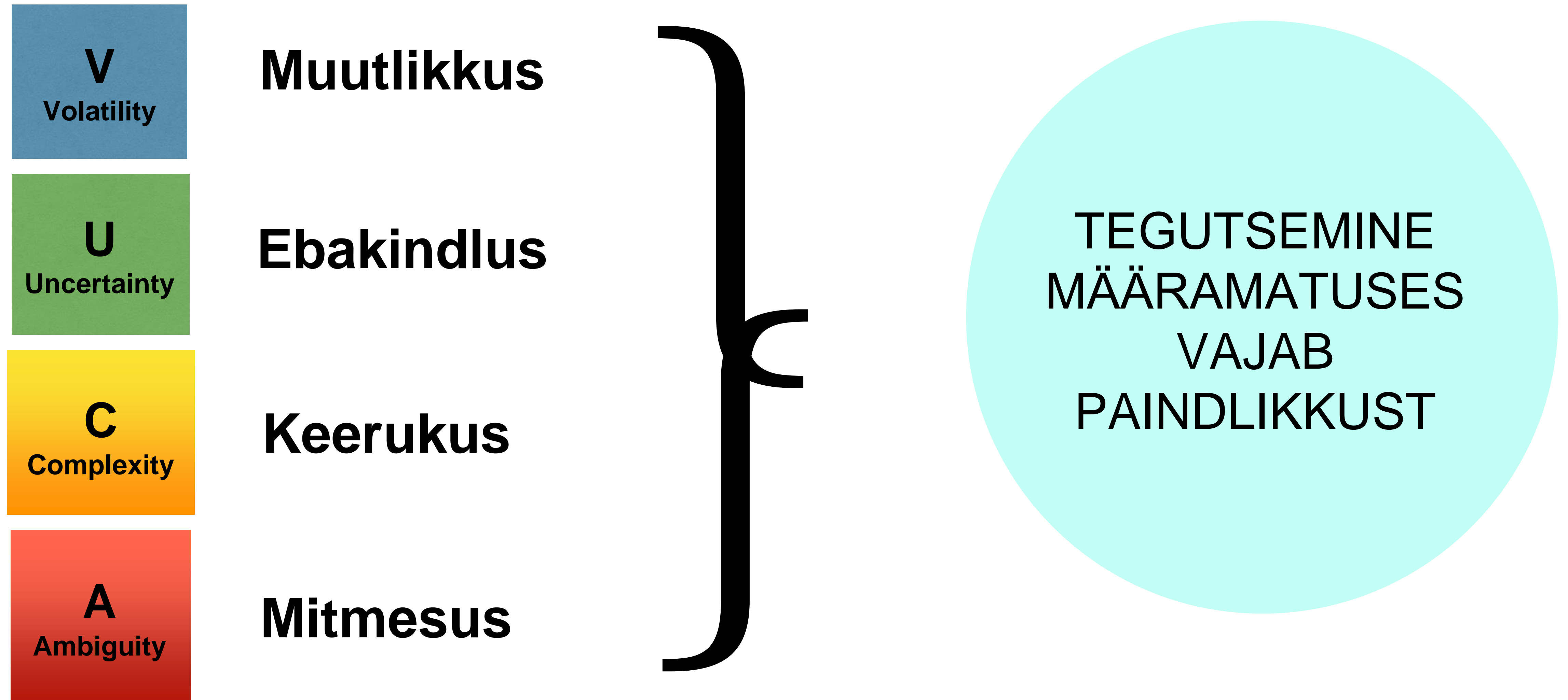
Regionaalhaigla kommunikatsiooniteenistuse juhataja
HEDE KERSTIN LUIK

8.11.2018



**Prince Harry (Household Cavalry)
JTAC / Helmand TF**

VUCA - määramatus on uus reaalsus

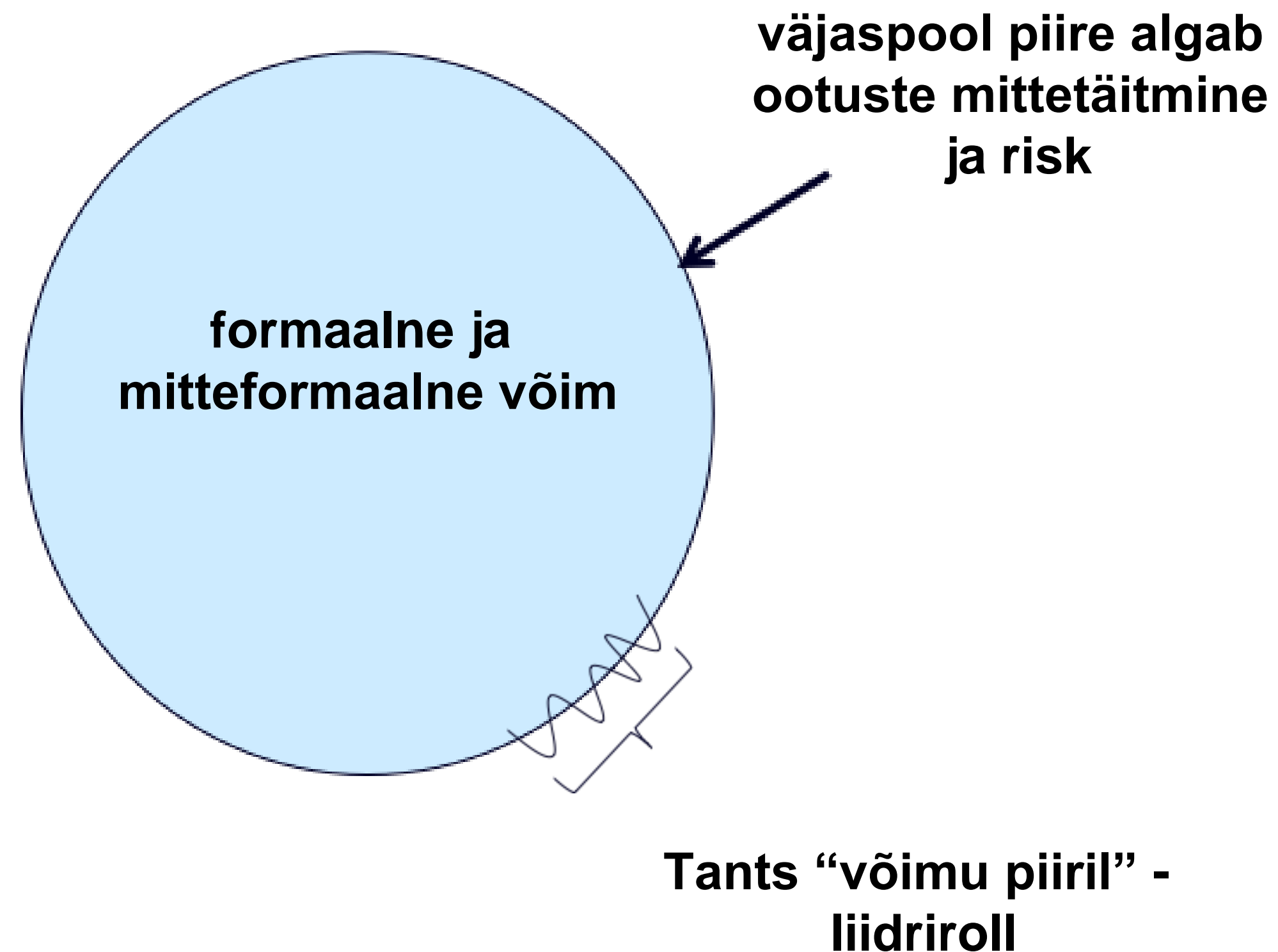


SOTSIAALNE GRUPP & TULEMUSELE ORIENTEERITUS



Paindlik juhtimine ja liidriroll

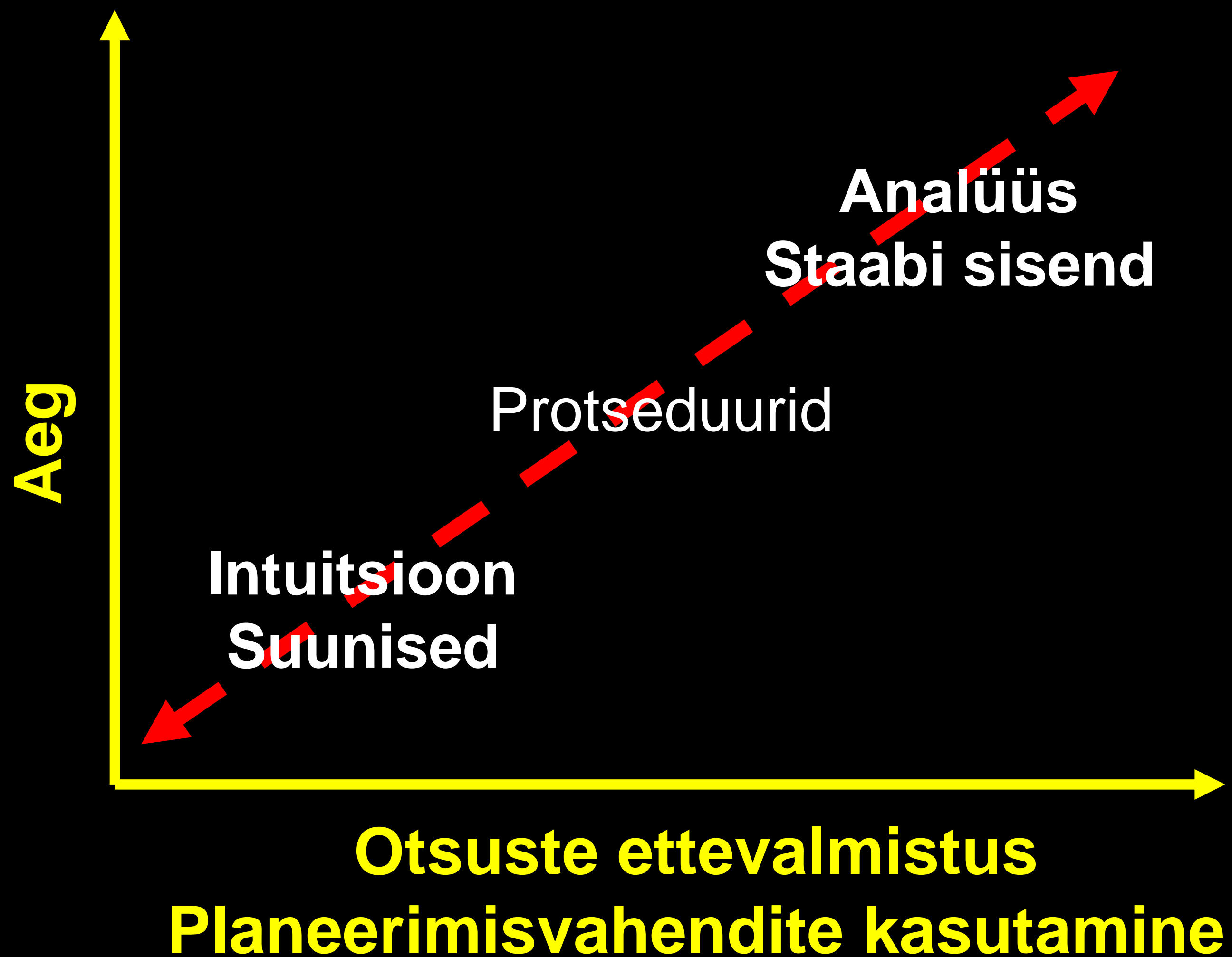
- roll
- ülesanne
- volitused - võim
- piirid



Paindlik juhtimine

- Tehnilised väljakutsed
 - võival olla väga kompleksed ja tähtsad (nagu südameklapi vahetus); neid saab lahendada olemasoleva teadmise põhjal. Edu toob eksperditeadmine, organisatsiooni struktuur, protsessid ja protseduurid
- Muutumise väljakutsed / *adaptive challenges*
 - vajavad lahendamiseks muudatusi inimeste prioriteetides, uskumustes ja harjumustes. Lahendust ei too autoriteet ja võim, vaid koosavastamine, varasematest lahendustest lahtilaskmine, kaotuste talumine ja uue katsetamine ning edu toovate uute visiide rakendamine
- Levinud juhtimisviga: muutumise väljakutseid koheldakse kui tehnilisi probleeme

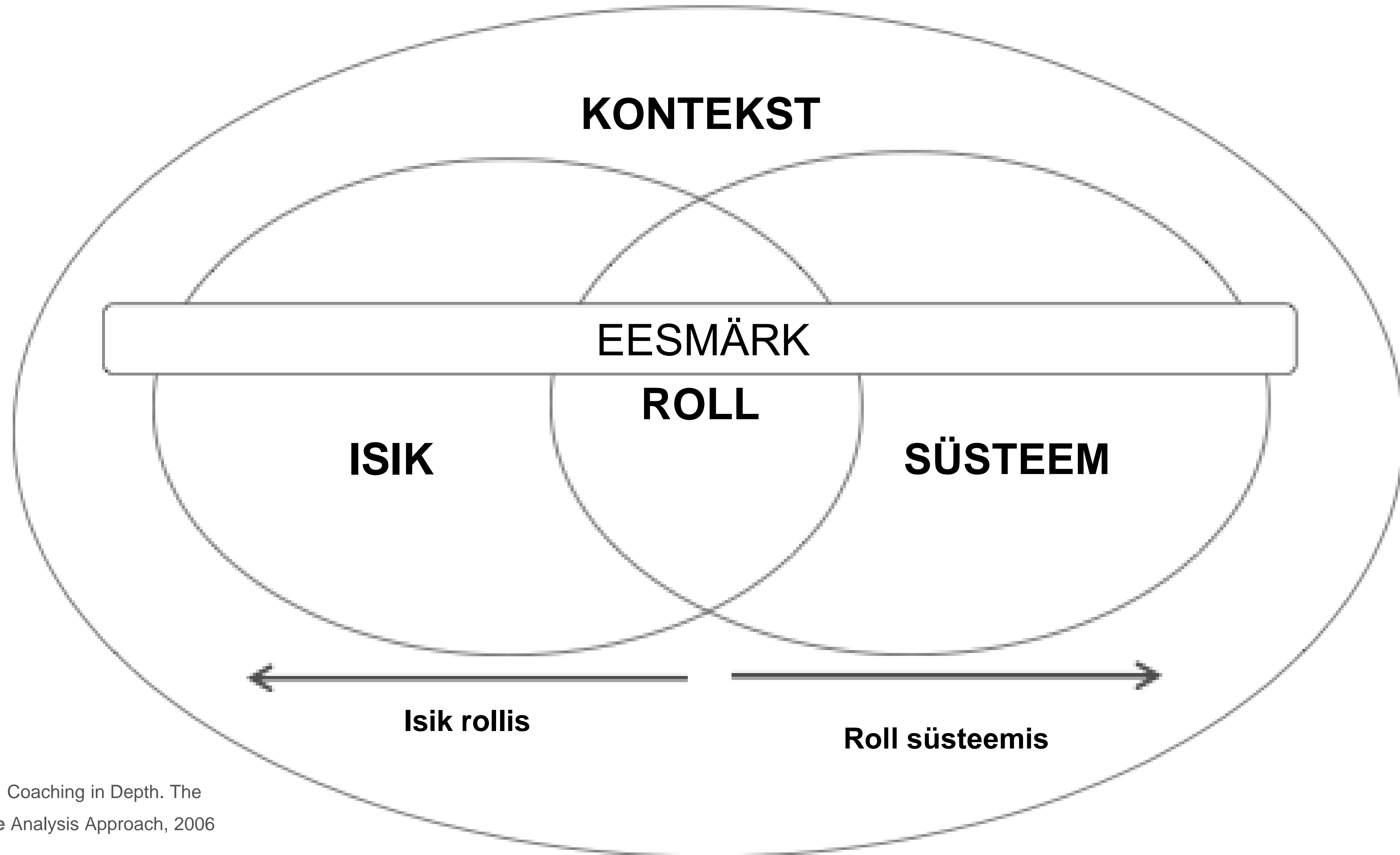
OTSUSTAMINE



Juhi ülesanded: suund, kaitse, kord

	Tehniline	Paindlik
Suund	defineerib probleemi ja lahenduse	tuvastab väljakutse, määratleb peamised küsimused ja teemad
Kaitse	kaitseb inimesi, meeskonda ja organisatsiooni väliste ohtude eest	toob ohud lauale ja arutellu
Kord		
rollid	suunab inimesi nende rolle täitma	seab kehtivad rollid küsimuse alla; väldib liig kiiret uute rollide määratlust
konfliktid	minimeerib konfliktid ja tagab töörahu	toob konfliktid välja
normid	hoiab kehtivat korda ja norme	julgustab küsimusi esitama ja uuse viise looma

Juhi roll



MIKS NAD ŠŌDIVAD?



Sisemine motivatsioon

- autonoomia ehk iseseisvus: vabadus vähem või rohkem otsustada oma tööaja, tööülesannete, töö sooritamiseks kasutatavate tehnikate ja töökaaslaste üle
- meisterlikkus ja areng: kõik inimesed soovivad meisterlikkuse suunas liikuda
- mõju ehk tähendus ja panustamine: tähendus on inimese peas. Siia kuuluvad küsimused *Miks?* ja *Kuidas see töö teiste inimeste elu paremaks muudab?*